



Anexa 3

GRILĂ DE EVALUARE A PLANULUI DE AFACERI

depus la competiția din cadrul proiectului POCU/380/6/13/124146

Cercetare doctorală și postdoctorală de calitate, inovativă și relevantă pentru piața muncii

Nr. înregistrare plan de afaceri.....

Titlul planului de afaceri.....

Criterii de evaluare conținut	Punctaj maxim acordat	Punctaj obținut	Modalitatea de acordare a punctajului	Comentarii, dacă este cazul
Rezumatul planului de afaceri - prezentarea succintă, coerentă și argumentată a planului de afaceri	4 p		0 p - nu sunt prezentate informații 2 p - există informații, dar nu sunt suficiente, lipsește coerența și argumentarea în prezentare 4 p - informațiile există, planul este prezentat coerent și argumentat	
Descrierea afacerii și a produselor și serviciilor - denumire firma, domeniul de activitate, codul CAEN, forma juridică, acționariat, sediul social, produsul/serviciul	5p		0 p - nu sunt prezentate informații 2,5p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate sau nejustificate; 5 p - sunt prezentate	



UNIVERSITATEA
BABEȘ-BOLYAI



Cercetare doctorală și postdoctorală de calitate, inovativă și relevantă pentru piața muncii
POCU/380/6/13/124146

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operational Capital Uman 2014-2020



UNIUNEA EUROPEANĂ



actual (care face obiectul investiției propuse prin planul de afaceri)			informații complete, argumentarea este clară/completă;	
Viziunea și misiunea firmei - prezentarea viziunii și misiunii firmei, formulate specific, în corelație cu domeniul de activitate al firmei	6 p		0 p - nu sunt prezentate informații 2 p - informațiile există, dar viziunea și misiunea firmei sunt formulate general, fără corelație cu domeniul de activitate al firmei 4 p - informațiile există, viziunea și misiunea firmei sunt formulate specific, dar fără corelație cu domeniul de activitate al firmei 6 p - informațiile există, viziunea și misiunea firmei sunt formulate specific, în corelație cu domeniul de activitate al firmei	
Obiectivele și strategia firmei - prezentarea obiectivelor firmei, formulate după criteriile SMART, prezentarea strategiei firmei, corelată cu obiectivele firmei	15 p		0 p - nu sunt prezentate informații 5 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate; 10 p - sunt prezentate informații complete, dar fără o argumentare clară/completă; 15 p - sunt prezentate	

UNIVERSITATEA
BABEȘ-BOLYAICercetare doctorală și postdoctorală de calitate, inovativă și relevantă pentru piața muncii
POCU/380/6/13/124146

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operational Capital Uman 2014-2020

			informații complete, argumentarea este clară/completă;	
<p>Oportunitatea și viabilitatea afacerii</p> <p>Identificarea unei nevoi, probleme pe piață, analiza mediului extern pentru identificarea tendințelor care sprijină ideea de afaceri (analiza PEST); analiza pieței (cere și ofertă); demonstrarea durabilității oportunității</p>	15 p		<p>0 p - nu sunt prezentate informații</p> <p>5 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate;</p> <p>10 p - sunt prezentate informații complete, dar fără o argumentare clară/completă;</p> <p>15 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;</p>	
<p>Planul de marketing - piața țintă, poziționare, mix de marketing</p>	15 p		<p>0 p - nu sunt prezentate informații</p> <p>5 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate;</p> <p>10 p - sunt prezentate informații complete, dar fără o argumentare clară/completă;</p> <p>15 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;</p>	



UNIUNEA EUROPEANĂ



<p>Planul operațional - planificarea activităților de inițiere a afacerii; resurse necesare; spații de care e nevoie pentru derularea afacerii, costuri și modalități de dobândire a acestora;</p>	<p>10 p</p>	<p>0 p - nu sunt prezentate informații</p> <p>5 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate;</p> <p>10 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;</p>	
<p>Resurse umane - atribuții, responsabilități, calificările, expertiza necesară în funcție de activitățile desfășurate; precizarea numărului locurilor de muncă nou create; este obligatorie existența unor servicii de expertiză contabilă (inclusiv externalizate)</p>	<p>4 p</p>	<p>0 p - nu sunt prezentate informații</p> <p>2 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate;</p> <p>4 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;</p>	
<p>Valorificarea rezultatelor cercetării - identificarea oportunităților de valorificare a rezultatelor cercetării; încadrearea în domeniile de specializare inteligentă (SNCDI)/ domeniile cu potențial de creștere</p>	<p>6 p</p>	<p>0 p - nu sunt prezentate informații</p> <p>2 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate;</p> <p>4 p - sunt prezentate informații complete, dar fără o argumentare clară/completă;</p>	

UNIVERSITATEA
BABEȘ-BOLYAI

Cercetare doctorală și postdoctorală de calitate, inovativă și relevantă pentru piața muncii
POCU/380/6/13/124146

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020



UNIUNEA EUROPEANĂ



(SNC)			6 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;	
Planul financiar -Costul investițiilor, Cheltuieli operationale, Planul de finantare, Buget de venituri și cheltuieli; Justificari/Explicații	15 p		0 p - nu sunt prezentate informații 5 p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate; 10 p - sunt prezentate informații complete, dar fără o argumentare clară/completă; 15 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;	
Sustenabilitatea financiară a planului de afaceri -Dovedirea capacității de a asigura menținerea, întreținerea și funcționarea afacerii	5 p		0 p - nu sunt prezentate informații 2,5p - sunt prezentate informații, dar sunt incomplete și parțial justificate; 5 p - sunt prezentate informații complete, argumentarea este clară/completă;	
TOTAL PUNCTAJ	100 p		-	

UNIVERSITATEA
BABEȘ-BOLYAICercetare doctorală și postdoctorală de calitate, inovativă și relevantă pentru piața muncii
POCU/380/6/13/124146

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operational Capital Uman 2014-2020



UNIUNEA EUROPEANĂ



UNIVERSITATEA
BABEŞ-BOLYAI



Cercetare doctorală și postdoctorală de calitate, inovativă și relevantă pentru piața muncii
POCU/380/6/13/124146
Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operational Capital Uman 2014-2020